

# Controlling produkce zdravotních služeb v nemocnici

**Zveme vás** na kurz, jehož cílem je nabídnout účastníkům přehled oblastí a činností, které zahrnuje controlling ve zdravotnickém zařízení, a na praktických příkladech ukázat provázanost činností controllingu s ostatními oblastmi managementu zdravotnického zařízení.

V kurzu controllingu, který je organizovaný společností Advance Hospital Analytics s.r.o. ve spolupráci s Centrem zdravotní ekonomie a managementu (CZEM) 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy, pokračujeme s ohledem na úspěch dvou předchozích ročníků.

## TERMÍNY VÝUKY:

14.10., 4.11., 2.12. 2016, 9:15 - 15:00

## MÍSTO VÝUKY:

Děkanát 3. LF UK, Ruská 87, Praha 10

## Den 1 / ÚVOD A BENCHMARKING PRODUKČNÍCH DAT / 14.10. 2016

- **Úvod do kurzu, role controllingu v řízení nemocnice** - MUDr. Pavel Hroboň, M.S.  
Představení a organizace kurzu. Úloha controllingu obecně a v souvislosti s klasifikací DRG a současným platebním mechanismem.
- **Příprava na benchmarking produkčních dat** - MUDr. Petr Tůma  
Základní znalosti a dovednosti potřebné pro úspěšný rozvoj a použití benchmarkingu. Zaměřeno na praktické potřeby pracovníků v nemocničním controllingu.
- **Strategie úspěšného benchmarkingu** - MUDr. Petr Tůma  
Výhody a rizika různých způsobů zpracování nemocničních dat a jejich prezentace ekonomickému nebo klinickému managementu. Prezentace je založena na osobních dlouholetých zkušenostech přednášejícího v této oblasti.

## Den 2 / ŘÍZENÍ VÝNOSŮ A KLINICKÉ PRAXE / 4.11. 2016

- **Benchmarking produkčních dat** - diskuze a shrnutí - MUDr. Petr Tůma
- **Řízení výnosů v kontextu úhradové vyhlášky 2017** - MUDr. Ing. Daniel Hodyc, Ph.D.  
Řízení výnosů nemocnice v podmínkách plánovaných změn ve způsobu úhrad na rok 2017, praktické důsledky pro controlling nemocnice.
- **Controllingové podklady pro řízení klinické praxe** - MUDr. Ing. Daniel Hodyc, Ph.D.  
Nezbytná role controllingu v řízení klinické praxe, příprava podkladů z produkčních dat nemocnice za účelem zmapování obvyklého průběhu případu, užitečné analytické pohledy a reporty pro klinické pracovníky.
- **Doporučené postupy a klinické protokoly** - MUDr. Ing. Daniel Hodyc, Ph.D.

Praktický návod na přípravu a zavádění klinických protokolů do praxe, potenciální přínosy, hlavní úskalí a časté chyby.

## Den 3 / ANALÝZY EFEKTIVITY KLINIK / 2.12. 2016

- Ovlivňování klinické praxe, diskuse a shrnutí - MUDr. Ing. Daniel Hodyc, Ph.D.
- Alokace a řízení nákladů  
Popis metodologie alokace nákladů na případ. Praktická použitelnost různých costingových modelů v nákladovém řízení nemocnice. Praktické ukázky implementace.
- Přímá alokace nákladů na případ v klinické praxi IKEM - Doc. MUDr. Jiří Froněk, Ph.D., FRCS
- Procesy controllingu - vyhodnocování, rozborů a týmová spolupráce - MUDr. Pavel Hroboň, M.S.  
Audit kompetencí a kapacit potřebných k zajištění efektivního controllingu produkčních ukazatelů nemocnice a řízení klinické praxe. Nutnost propojení jednotlivých komponent a nastavení celkového controllingového cyklu.

Jedním z hlavních cílů tohoto kurzu je na praktických příkladech ukázat a v rámci skupinových úloh také prakticky procvičit spolupráci různých útvarů zdravotnického zařízení, jejichž souhra je pro dobré fungování controllingu, reportingu a managementu klinických procesů nezbytná. Proto uvítáme, pokud se kurzu bude účastnit více pracovníků podílejících se na různých činnostech v jednom zdravotnickém zařízení, jako jsou např. vedoucí analytického útvaru, vedoucí controllingu, pracovník ekonomického oddělení či ekonomický náměstek, hlavní metodik oblasti DRG, pracovník odpovědný za řízení klinické péče (LPP náměstek) či pracovník odpovědný za smluvní vztahy se zdravotními pojišťovnami atp.

### CENA

Cena pro prvního účastníka z daného zdravotnického zařízení činí 14 800 Kč, za druhého 12 800 Kč, za třetího a každého dalšího 10 800 Kč bez DPH.

### REGISTRACE

Přihlášky prosím posílejte na [kurzy@hospitalanalytics.cz](mailto:kurzy@hospitalanalytics.cz).

Uzávěrka přihlášek je nejpozději 5.10. 2016.

### KONTAKT

Advance Hospital Analytics s.r.o.

T: 777 901 248, E: [kurzy@hospitalanalytics.cz](mailto:kurzy@hospitalanalytics.cz), W: [www.hospitalanalytics.cz](http://www.hospitalanalytics.cz)