

## Dlouhodobý záměr 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy 2016–2020

### Preambule

3. lékařská fakulta Univerzity Karlovy odvíjí svou existenci od původní lékařské fakulty Univerzity Karlovy, založené roku 1348 českým a římským králem Karlem IV. Tato fakulta prošla v průběhu staletí svými vzestupy i pády, roky plodnými i roky beznaděje. Vyučovacím jazykem byla po většinu její existence latina, od josefínských reforem v osmdesátých letech 18. století němčina. V zenitu českého národního obrození vznikly v Praze od roku 1882 dvě Karlo-Ferdinandovy univerzity: německá a česká. Přitom na obou z nich probíhala intenzivní výuka i výzkum, které proslavily pražskou medicínu. Česká lékařská fakulta Univerzity Karlovy se pak stala základním pilířem moderní české medicíny. Tu stále formovaly vlivy z obou fakult, stále pak vzrůstajícím podílem i vlivy mezinárodní, především medicína vídeňská, berlínská, stále více pak pařížská, oxfordská či cambridgeská. Po první světové válce se česká i německá lékařská fakulta odvíjely již zcela odděleně. S uzavřením českých vysokých škol za nacistické okupace zmizela základní základna českého lékařského výzkumu i výuky. Po celou válku působící německá lékařská fakulta byla pod jednoznačným vlivem nacionálně socialistické doktríny, židovští profesori internováni a často umučeni v koncentračních táborech. Německá lékařská fakulta byla uzavřena v květnu 1945. V Praze zůstala jediná velká lékařská fakulta, která přebrala majetek německých klinik a ústavů, pro množství mediků vyučovala pak i v nemocnicích mimo areál Karlova náměstí, především ve Vinohradské nemocnici, také ale na Bulovce a v Motole. V roce 1953 byla rozhodnutím ministerstva školství rozdělena jediná lékařská fakulta na tři následující: Fakultu všeobecného lékařství, nyní 1. lékařskou fakultu, Fakultu dětského lékařství, nyní 2. lékařskou fakultu a Lékařskou fakultu hygienickou, nyní 3. lékařskou fakultu (od roku 1990). Z období, kdy byla fakulta významně orientována na preventivní a hygienické přístupy, zůstal na některých pracovištích důraz na preventivní přístupy v medicíně.

Po pádu komunistické diktatury na sklonku roku 1989 proběhla na fakultě řada významných změn, které mají základ v otevřenosti, svobodě i odpovědnosti jako základních principech, kterými se řídí obec učitelská i studentská vytvářející jednotnou obec akademickou. Právě ve svobodném dialogu se rozvíjely zásady reformy studia na fakultě, které vyústily ve vytvoření modelu integrované a problémově orientované výuky medicíny. Od devadesátých let se také rozvíjela řada bakalářských studijních oborů na fakultě, celoživotní vzdělávání a v posledních letech rovněž specializační vzdělávání lékařů. K výraznému posunu došlo také v oblasti vědy a výzkumu. Díky zásadnímu posílení výzkumné infrastruktury, systematickému budování kvalitních výzkumných týmů, rozvoji doktorského studia a mezinárodní spolupráce se fakulta zařadila mezi respektované výzkumné instituce v domácím i mezinárodním měřítku.

Základní principy, kterými se řídí 3. lékařská fakulta Univerzity Karlovy se odvíjejí od obecných humanistických principů. K nim náleží zejména svoboda, úcta k lidským právům a úcta ke svobodě a integritě každého lidského individua. Protože jsme fakultou lékařskou, základní principy lékařské etiky, jako jsou úcta k lidskému životu, vnímání zdraví jako jedné z nejdůležitějších obecných hodnot či činnost směřující ku prospěchu nemocného patří k principům, které jsou na fakultě rozvíjeny. Teoretická a praktická výuka, včetně výuky u

lůžka nemocného a dále lékařský výzkum musí nezbytně a za všech okolností respektovat výše uvedené principy. Rozvíjení vzdělanosti a to jak ve sféře univerzitní výuky, tak ve sféře výzkumu jsou dva základní praktické a od sebe neoddělitelné principy, které fakulta rozvíjí i podporuje. Jejich rozvoj probíhá v rámci výše zmíněných obecných hodnot, ke kterým se fakulta jednoznačně hlásí.

Tento dlouhodobý záměr pro léta 2016–2020 vychází z dlouhodobého záměru fakulty, přijatého v roce 2011 a Dlouhodobého – strategického záměru Univerzity Karlovy 2016–2020, který aplikuje a rozpracovává do podmínek 3. lékařské fakulty.

## Vzdělávací činnost

Výuka na fakultě je důsledně orientovaná na potřeby a odborný a osobnostní rozvoj studentů. Fakulta současně klade důraz na osobnostní rozvoj učitelů fakulty zejména s ohledem na jejich didaktické dovednosti a na jejich karierní postup.

### Studium lékařství

Magisterské studium všeobecného lékařství představuje základní a dominantní pilíř veškeré výuky na 3. lékařské fakultě, s cílem vychovávat všeobecně teoreticky i prakticky vzdělané lékaře. Fakulta se při realizaci studia lékařství řídí principy reformy studia rozvíjené od roku 1996, založené na integrovaném studiu s prvky studia problémově orientovaného v 1. a 2. cyklu studia a na důrazu na zvládnutí základních klinických znalostí a dovedností v 3. cyklu studia. Od prvního ročníku se studenti nadále budou setkávat s nemocnými. Podobně, od prvního až do pátého ročníku v rámci důrazu na profesní výchovu lékaře probíhá vedle ostatních předmětů výuka lékařské etiky, veřejného zdravotnictví a hygieny, epidemiologie a preventivního lékařství. 5. a 6. ročník je vyhrazen klinické výuce, z toho 6. ročník již často mimo fakultní nemocnici. Důležitým principem je podpora studia našich studentů na zahraničních lékařských fakultách tak, aby jednotlivý student strávil minimálně jeden a maximálně 4 semestry na těchto univerzitách. Podpora mobility studentů bude dále kombinována s dalšími možnostmi internacionalizace, např. s přednáškami zahraničních odborníků na fakultě. Prioritou pro následující období je další integrace studia tak, aby výuka tvořila jeden kompaktní a od počátku studia se rozvíjející komplex, završený státní rigorózní zkouškou. V rámci tohoto modelu bude podporována individuální výchova studentů, jejich teoretické a praktické dovednosti, včetně zaměření na medicínu budoucnosti. S tím souvisí také využití moderních výukových metod (např. e-learning, výuka na simulátorech a virtuálních modelech), a to s důrazem na efektivitu jejich využívání a zabezpečení odpovídajícího zázemí. Fakulta bude rovněž dbát na silné propojení studia s vědeckou a tvůrčí prací a podporovat badatelské aktivity studentů.

### Nelékařské zdravotnické obory

Fakulta bude nadále rozvíjet bakalářské studium těchto nelékařských zdravotnických oborů: *fyzioterapie, všeobecná sestra, dentální hygienistka a veřejné zdravotnictví*. S ohledem na silné stránky pracovišť, orientovaných na problematiku výživy a metabolismu, bude otevřen nový studijní program *nutriční terapeut*, k čemuž bude vybudováno nezbytné zázemí (experimentální dietní kuchyně). Rovněž dojde k rozšíření nabídky studijních programů ošetřovatelství v cizím jazyce. Přes důležitost bakalářských oborů zůstanou tato studia na

fakultě studii doplňkovými a celkový počet jejich studentů nepřesáhne jednu třetinu studentů lékařství. Přestože se struktura studia bakalářských oborů opírá o ústavy vytvořené pro studium lékařství, neměla by tato studia představovat zmenšeniny předmětů lékařského studia; výuka bude založena více na zvládnutí praktických dovedností. Pokud akademická úroveň některého z programů dosáhne i patřičného stupně vědeckého, je fakulta připravena rozvíjet studium nelékařských zdravotnických oborů až po stupeň magisterský.

#### Výuka v angličtině

Výuka studia lékařství v angličtině představuje důležitou část výuky lékařství. Přináší fakultě mnohé kulturní, intelektuální a lidské podněty, má však také význam ekonomický. Výuka v angličtině bude i nadále jednoznačně vedením fakulty podporována, snahou je cíleně propagovat fakultu v zahraničí a získávat kvalitní zahraniční studenty. Nezbytným předpokladem rozvoje výuky v angličtině je další zvyšování úrovně jazykových znalostí pedagogů. Základním principem přístupu k anglicky mluvícím studentům je naprostá ekvivalence požadavků na jejich znalosti a dovednosti při všech formách ověřování znalostí.

#### Hodnocení kvality výuky

Kvalita výuky bude nadále pravidelně hodnocena studenty, výsledky hodnocení budou projednávány v evaluační komisi fakulty, kolegiem děkana a akademickým senátem fakulty. Vedení fakulty bude dbát, aby metody evaluací byly efektivní a nebyly nadbytečně zatěžující. Na základě výsledků evaluace bude fakulta i nadále oceňovat kvalitní učitele. Hodnocení kvality vzdělávací činnosti studenty bude rozšířeno o nové oblasti (rozvržení studijní zátěže, studijní zázemí a infrastruktura) a skupiny hodnotitelů (absolventi). Fakulta bude podporovat zavedení systému antiplagiátorské kontroly závěrečných (bakalářských) prací.

#### Posílení kvality výuky a její modernizace

Fakulta zřídí *Centrum pro teorii a praxi vzdělávání v lékařských a nelékařských oborech*, které bude jednak dbát na rozvoj moderní didaktiky medicíny, jednak umožní využití moderních forem výuky (výuka na modelech a simulátorech). Modernizována bude také výuka preklinických oborů, včetně rekonstrukce nezbytného zázemí (laboratoří, specializovaných učeben). Důraz bude kladen nejen na samotné znalosti a dovednosti studentů, ale také na získání širších kompetencí potřebných pro profesní uplatnění studentů, např. posílení výuky komunikačních dovedností a vzdělávání v oblasti ochrany a podpory zdraví, včetně nemocniční hygieny. Podporována bude studentská badatelská činnost včetně pořádání příslušných soutěží (studentských vědeckých konferencí).

S ohledem na zkvalitňování výuky fakulta začínajícím mladým akademickým pracovníkům nabídne kurzy pedagogických dovedností. Snahou dále bude ve všech studijních programech zvyšovat podíl vysoce kvalifikovaných, zejména habilitovaných pedagogů a zajišťovat podmínky pro individuálnější přístup ke studentům.

Fakulta bude podporovat rozšiřování moderních technologií ve vzdělávání tak, aby e-learningové prvky vhodně doplňovaly prezenční výuku.

### Ověřování znalostí studentů

Ověřování znalostí studentů bude nadále probíhat zejména při ukončení kurzu či modulu formou zápočtu, zkoušky nebo státní rigorózní zkoušky. Fakulta zásadně trvá na spravedlivém a průhledném způsobu všech forem ověřování znalostí studentů a na dodržování obecných pravidel fair play při bezprostřední přípravě studenta před zkouškou a v průběhu zkoušky i při jejím hodnocení. Důraz bude kladen na rozvoj kvalifikovaného testování znalostí.

### Důraz na výběr uchazečů

Úkolem fakulty je více rozvíjet kontakty a spolupráci se středními školami a získávat pro studium ty nejlepší uchazeče tak, aby nedocházelo ke snižování náročnosti studia, zaměřovat se ve větší míře na propagaci studia na fakultě u středoškoláků a rozvíjet nabídku akcí pro potenciální uchazeče, včetně účastí na veletrzích studijních příležitostí.

### Internacionalizace

Vedle podpory studia lékařství v angličtině bude fakulta i nadále podporovat mobilitu zejména v rámci programu Erasmus+, Fondu mobility Univerzity Karlovy i v rámci výzkumných projektů a cíleně vytvářet a prohlubovat strategická partnerství s prestižními univerzitami ve vzdělávací činnosti (například Ludwig Maxmilian Universität v Mnichově, Queens Medical Center a University of Nottingham). Fakulta se rovněž zaměří na získávání většího počtu zahraničních akademických pracovníků.

### Důraz na celoživotní vzdělávání a specializační vzdělávání lékařů a zdravotnických pracovníků

Fakulta bude nadále rozvíjet specializační vzdělávání lékařů v základních oborech, rozšíří nabídku kurzů pro nadstavbové obory a celoživotní vzdělávání a kurzů pro nelékařské zdravotnické pracovníky. I v této oblasti bude fakulta rozvíjet moderní formy výuky, včetně výuky na modelech a simulátorech a kvalifikovaného testování znalostí. Vzdělávací aktivity budou především podporovány v oborech, v nichž se fakulta tradičně profiluje, např. v oblasti plastické chirurgie a popáleninové medicíny, hygieny a epidemiologie, traumatologie, anesteziologie a resuscitace, neurověd, kardiologie, onkologie, diabetologie a metabolismu. Důraz bude kladen i na vazbu mezi profesním vzděláváním a doktorským studiem v oblasti biomedicíny a na spolupráci se zdravotnickými zařízeními, orgány ochrany veřejného zdraví, Státním zdravotním ústavem, ministerstvem zdravotnictví, odbornými společnostmi a lékařskou komorou.

Ke zlepšení nabídky kurzů i celkového zázemí by mělo přispět zřízení *Centra pro specializační a celoživotní vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků*. Podporovány budou dále aktivity pro zjednodušení administrativy a maximální elektronizaci prováděných činností a kvalifikační růst pracovníků, které uvedené činnosti zabezpečují. Zároveň bude kladen důraz na propagaci vzdělávacích aktivit v oblasti specializačního a celoživotního vzdělávání, další zkvalitňování poskytovaného servisu účastníkům vzdělávacích akcí a hodnocení vzdělávacích akcí účastníky.

Vedle toho se bude nadále rozvíjet univerzita třetího věku jako služba veřejnosti, která nabízí osobní rozvoj a možnosti seberealizace a umožňuje popularizaci výsledků vědy a výzkumu. Univerzita třetího věku bude tradičně zaměřena na kurzy z oblasti lékařské etiky a zdravého životního stylu.

## Doktorské studium

Postgraduální doktorské studium v oblasti biomedicíny představuje jeden z dominantních úkolů 3. lékařské fakulty. Podobně jako cílem celé univerzity, i cílem 3. lékařské fakulty v této oblasti je, aby byla kvalitním centrem doktorského studia s mezinárodním přesahem svých doktorských programů. Absolventi doktorského studia jsou rovněž základním zdrojem pro obnovu akademického sboru fakulty a nadějí pro další její rozvoj. Z tohoto důvodu fakulta sleduje kvalitu sboru školitelů doktorského studia, úspěšnost jednotlivých školitelů i studentů a průběh studia u jednotlivých studentů. Finanční zajištění studia vychází z institucionálních prostředků fakulty (PRVOUK, UNCE) a různých grantových projektů. Podobně jako na jiných součástech Univerzity Karlovy je vědecká činnost doktorandů dále podporována z prostředků na specifický vysokoškolský výzkum a grantů GA UK.

Do budoucna se 3. lékařská fakulta Univerzity Karlovy zaměří na to, aby se zvýšil podíl uchazečů o doktorské studium ze zahraničních univerzit. K nepříliš využívaným možnostem patří dvojí vedení doktorských disertačních prací; v budoucnu se fakulta zaměří rovněž na podporu těchto forem doktorského studia.

Fakulta bude důsledně dbát, aby vypisovaná témata a studijní plány doktorského studia umožnily intenzivní vědeckou činnost a nezbytné zahraniční stáže doktorandů a jejich zapojení do budoucích programů PROGRES a UNCE. S ohledem na koncepci studia biomedicíny bude podporována mezioborovost, spolupráce s dalšími lékařskými a přírodovědně orientovanými fakultami a ústavy Akademie věd České republiky.

Kvalita doktorského studia na fakultě bude zajišťována i důsledným uplatňováním kritérií pro jmenování školitelem a každoročním hodnocením doktorandů.

Fakulta má jasná pravidla pro přidělování stipendií u studentů doktorského studia. Problémem nicméně zůstává nedostatečná výše doktorandských stipendií, což je jednou z příčin nedokončování studia. Doktorské studium na fakultě řádně dokončí necelá polovina nově zapsaných studentů, což nevybočuje ze situace na celé univerzitě. Fakulta proto považuje za potřebné hledat možnosti ke zlepšení finančního zabezpečení studentů doktorského studia.

Pozornost bude věnována zlepšení informovanosti uchazečů o nabídce doktorských studijních programů na 3. lékařské fakultě.

Fakulta rovněž vítá záměr univerzity otevřít program PRIMUS pro podporu post doktorandů a v rámci něho bude podporovat zakládání nových výzkumných skupin a laboratoří.

## Vědecká, výzkumná, vývojová a další tvůrčí činnost

Výzkum na 3. lékařské fakultě představuje spolu s výukou její základní program. Od kvalitní vědecké práce se musí odvíjet kvalitní výuka a také kvalitní lékařská péče, poskytovaná ve fakultních, budoucích univerzitních nemocnicích. Orientace vědecké práce na fakultě je zásadně zaměřena na aplikovaný i základní lékařský výzkum.

Vědecká práce plně respektuje všechny právní a etické normy platné v České republice a Evropské Unie. Fakulta důsledně podporuje mezinárodní zapojení jejích pracovišť a pracovníků do mezinárodní výzkumné sítě. Důležitou politikou fakulty je její zaměření na pět

základních vědeckých, problémově orientovaných okruhů, které vycházejí z oborů na fakultě po desetiletí provozovaných:

1. Neurovědní výzkum
2. Výzkum v oblasti výživy, metabolismu a diabetologie
3. Kardiovaskulární výzkum
4. Výzkum v oblasti onkologie
5. Výzkum v oblasti traumatologie.

V těchto oblastech dosáhl fakultní výzkum nebo klinická praxe největších úspěchů a dosahuje nebo má předpoklady dosáhnout špičkové evropské úrovně. Proto je zásadní politikou fakulty soustředit se na výše uvedené klíčové okruhy lékařského výzkumu, zabezpečit dlouhodobý rozvoj výzkumu v těchto okruzích a další výzkum rozvíjet jen okrajově. S tím souvisí politika personální, investiční i další podpora výzkumu ze státních, evropských i ostatních grantových prostředků.

Přitom jsou respektovány další důležité zásady zaměření výzkumu na fakultě: pozornost veřejně zdravotnickým a preventivním aspektům onemocnění, věkově specifickým aspektům onemocnění, zejména raně ontogenetickému vývoji a stáří, moderním molekulárně biologickým a genetickým aspektům výzkumu, moderní epidemiologii a statistice.

Hodnotitelnými výsledky výzkumu jsou zejména publikace v mezinárodních vědeckých časopisech s faktorem impaktu. Ty mají pro fakultu zásadní význam pro její evaluaci a v neposlední řadě představují vedle plateb za studenty základní zdroj financování fakulty. Z tohoto důvodu fakulta bude i nadále důsledně sledovat efektivitu výzkumu v jednotlivých jejích segmentech a na základě vnitřního systému hodnocení kvality vědecké práce bude odměňovat úspěšné autory publikovaných prací.

Fakulta je si vědoma důležitosti vědecké infrastruktury. Proto podporuje vznik vědeckých center, z nichž již vzniklo Centrum pro výzkum diabetu, metabolismu a výživy a Kardiocentrum; v plánu je ustanovení Centra pro výzkum v onkologii, Centra experimentální traumatologie a Centra aplikovaných neurověd. Tato centra představují strukturu, která jde napříč fakultou a sdružuje pracovníky z různých ústavů či klinik zaměřených na různé aspekty stejných či podobných problémů. Vedení fakulty je si vědomo faktu, že základem vědeckého rozvoje je, aby uvnitř těchto center vznikaly laboratoře a pracovní skupiny zaměřené zásadně na užší problém, který tuto laboratoř či pracovní skupinu charakterizuje. Fakulta se snaží a bude snažit i nadále, aby v čele takových laboratoří stáli mladší akademičtí pracovníci, pokud možno se zkušeností z delšího pobytu na kvalitních evropských či amerických univerzitách.

Mezi základní další kroky potřebné pro rozvoj vědecké infrastruktury patří doplnění přístrojového vybavení v jednotlivých laboratořích a pracovních skupinách v rámci rozvoje výše zmíněných základních vědeckých okruhů. Na úrovni celé fakulty považujeme za potřebné vybudování Univerzitního institutu epidemiologie a biostatistiky. Tento institut bude sloužit potřebám jednotlivých výzkumných center fakulty, v případě zájmu také dalším univerzitním strukturám a jako zdroj dat orgánům státní i regionální správy.

Vedle kvalitního základního výzkumu v uvedených oblastech bude fakulta podporovat přenášení výsledků výzkumu do praxe, formou aplikovaného výzkumu. Za významnou považuje zejména spolupráci s komerční sférou a účast v univerzitní inovační síti. Podporována bude rovněž úzká spolupráce se státní a regionální správou, zejména v oblasti ochrany a podpory veřejného zdraví a expertní / znalecká činnost pracovníků fakulty.

3. Lékařská fakulta se opakovaně umístila mezi prvními 25 českými výzkumnými institucemi a na předních místech mezi jednotlivými lékařskými fakultami. To je významné zejména proto, že fakulta je počtem akademických pracovníků spíše malá. Fakulta bude zásadně pokračovat směrem rozvoje kvalitních vědeckých týmů tak, aby si toto místo v české lékařské vědě udržela.

Podobně jako v případě ostatních pražských fakult Univerzity Karlovy a pražských vysokých škol vůbec byly donedávna pro 3. lékařskou fakultu problémem nerovné podmínky při čerpání investičních prostředků ze Strukturálních a investičních fondů EU určených na obnovu a rozvoj infrastruktury v hlavním městě. V následujícím období tak před fakultou stojí úkol získat podporu pro své projekty z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání v souladu s prioritami Dlouhodobého záměru Univerzity Karlovy, Strategického plánu rozvoje Univerzity Karlovy a s projektovými záměry fakulty a zajistit zázemí pro řízení, koordinaci a administraci těchto projektů.

V oblasti financování vědy a výzkumu v následujícím období fakulta předpokládá zapojení do připravovaných univerzitních programů PROGRES, UNCE a PRIMUS, a to především ve výše uvedených klíčových okruzích. Vedle toho však bude podporovat grantové financování a motivovat své pracovníky k podávání žádostí o granty.

## Třetí role

Fakulta bude formulovat stanoviska k zásadním společenským otázkám jako součást její odpovědnosti za rozvoj společnosti, zejména v oblasti zdravotnictví a ochrany a podpory veřejného zdraví. Spolupracovat bude s orgány státní správy a samosprávy, kterým bude poskytovat své poznatky, využitelné pro formulování zdravotní politiky na úrovni státu a regionu.

Rovněž bude informovat veřejnost o dění na fakultě, úspěších v jednotlivých oborech a aktuálních tématech, představovat své významné osobnosti a popularizovat vědecké objevy. Plně v souladu s platnými zákony a s kontexty moderní evropské společnosti bude nadále poskytovat veřejnosti všechny základní údaje týkající se její činnosti.

Fakulta bude podporovat účast svých zástupců v odborných společnostech, radách a komisích, které se podílejí na směřování vysokoškolské a vědní politiky.

Pro fakultu je prioritní spolupráce v oblasti vědy a postgraduálního studia s ostatními fakultami Univerzity Karlovy, především ostatními lékařskými fakultami a fakultou přírodovědeckou. Fakulta spolupracuje i s některými technickými fakultami na ČVUT – Fakultou biomedicínského inženýrství, Ústavem technické a experimentální fyziky a dále Fakultou biochemické a potravinářské technologie Vysoké školy chemicko-technologické. Do budoucna se předpokládá úzká spolupráce také s Fakultou agrobiologie, potravinových a přírodních zdrojů České zemědělské univerzity. Z dalších institucí je pro fakultu klíčová spolupráce s Fakultní nemocnicí Královské Vinohrady a s dalšími pražskými nemocnicemi (Nemocnice Na Bulovce, Ústřední vojenská nemocnice, Thomayerova nemocnice), Státním

zdravotním ústavem, Národním ústavem duševního zdraví, Ústavem pro péči o matku a dítě a Hygienickou stanicí hl. m. Prahy.

## Společenství lidí

### Principy personální politiky

Fakulta se soustředí zejména na podporu mladých akademických pracovníků zaměřených na kvalitní vědeckou práci. Z tohoto hlediska bude mladé pracovníky s kvalitní vědeckou prací podporovat tak, aby mohli brzy dosáhnout habilitačního řízení. Základní pozornost věnuje fakulta kultivaci sboru habilitovaných učitelů, kteří tvoří zásadní strukturu akademického sboru fakulty a současně příslib pro její budoucnost. Principem odměňování bude i nadále přesun části mzdových prostředků pro odměny za vynikající výzkum i výuku.

Pro učitele fakulty, zejména pro docenty a profesory je na fakultě program placeného uvolnění od běžných akademických povinností, tak zvaný sabbatical. Toto uvolnění může být využito k sepsání knihy, k dalšímu vzdělávání na jiné univerzitě či přijetí pozice hostující profesor či hostující vědec na jiné, zpravidla zahraniční univerzitě. Uvolnění z pozice přednosta kliniky vyžaduje souhlas děkana a ředitele příslušného zdravotnického zařízení, uvolnění z pozice vedoucího jiného úseku vyžaduje souhlas nadřízeného, v případě přímé podřízenosti děkanovi pak jeho. Fakulta však zásadně tento typ uvolnění podporuje, představuje pro ni jeden z kamenů dalšího vzdělávání a karierního růstu akademických pracovníků.

Fakulta vypracuje karierní řád pro akademické pracovníky a bude podporovat další vzdělávání a odborný růst ostatních pracovníků.

### Sociální politika fakulty

Ve mzdové politice fakulta bude nadále podporovat především kvalitní učitelský a vědecký výkon a finančně nad rámec běžných platů odměňovat především učitele kvalitně hodnocené v evaluaci a autory kvalitních vědeckých publikací otištěných v mezinárodních časopisech. Cílem sociální politiky fakulty jsou i důstojné mzdové podmínky pro neakademické pracovníky fakulty, ať již v laboratořích či při administrativní podpoře jejich činností.

V návaznosti na univerzitní programy fakulta podporuje rozvoj zaměstnaneckých benefitů, včetně politiky startovacích bytů, výhodných půjček a možností využívání sociálního fondu (penzijní připojištění).

Fakulta ve své stipendijní politice hodlá především odměňovat nejlepší studenty pregraduálního studia. Pro studenty postgraduálního doktorského studia má fakulta zaveden systém zvyšování stipendií založený na měřitelném publikačním výkonu.

Fakulta hodlá nadále zajišťovat studentům další podporu prostřednictvím systému tutorů a poradenských služeb. Na fakultě působí studentská poradna jako součást univerzitní sítě poraden pro české i zahraniční studenty. Zaměřuje se zejména na pomoc při adaptaci na



nové studijní a životní podmínky, studijní poradenství, podporu zdravého životního stylu, zvládnání stresu a odvykání kouření.

Fakulta hodlá podporovat studenty v zapojování do meziuniverzitních a mezinárodních soutěží a jejich úspěšnou reprezentaci 3. lékařské fakulty a Univerzity Karlovy. Nadále bude také podporovat studentské spolky, zejména Trimed a jeho odnože (EC Trimed, Medviet, divadelní spolek) a fakultní pobočku IFMSA CZ. Dle možností bude přispívat k rozšiřování podmínek pro sportovní aktivity, zdravý životní styl a pořádání reprezentačních, společenských a kulturních akcí.

#### Podpora žen - akademických pracovníc, dalších zaměstnankyň, postgraduálních a pregraduálních studentek

Fakulta má za cíl usnadnit ženám jejich těhotenství, mateřství i rodičovství. Proto se snaží zajistit místa v mateřských školkách pro děti zaměstnanců a perspektivně i studentů. Pro mladé matky fakulta umožní takové způsoby zaměstnání, které jim ulehčí návrat do akademické obce. Připraví proto podmínky pro jejich částečné úvazky, sdílení jednoho úvazku více pracovníci a podobné přístupy, které zajistí rovnováhu mezi pracovními a rodičovskými povinnostmi.

## Zabezpečení činností

#### Další investiční, stavební a prostorový rozvoj fakulty

Za zásadní považuje fakulta rozvoj ve vinohradském zdravotnickém areálu. Proto podporuje možnou funkční integraci mezi fakultou, Fakultní nemocnicí Královské Vinohrady a Státním zdravotním ústavem. Fakulta podporuje myšlenku vzniku univerzitní nemocnice a další stavební rozvoj ve Fakultní nemocnici Královské Vinohrady. Pro případ, že FNKV opustí řadu pavilonů v západní části nemocnice, připravuje fakulta projekt získání a úpravy této části nemocnice na výukové a výzkumné prostory.

S ohledem na další rozvoj morfologických oborů fakulta připravila podklady pro výstavbu pavilonu morfologických oborů. Projekt je již připraven k realizaci, záleží na podpoře nového vedení FNKV. Alternativou může být budovat tuto kapacitu na pozemku SZÚ.

Fakulta připravuje dále výstavbu Univerzitního institutu epidemiologie a biostatistiky, v souladu s prioritami rozvoje vědy a výzkumu, jak výše uvedeno.

Fakulta plánuje pořízení budovy ve svém širším sousedství pro účely *Centra pro teorii a praxi vzdělávání v lékařských a nelékařských oborech* a *Centra pro specializační a celoživotní vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků*.

Z menších projektů fakulta plánuje ve spolupráci se Státním zdravotním ústavem vybudování experimentální dietní kuchyně a případně dalších laboratoří a společných pracovišť tam, kde dochází k průniku projektů a aktivit obou institucí; příkladem může být laboratoř pro hygienické aspekty nanočástic.

Rekonstrukcí a modernizací by mělo projít několik laboratoří a výukových místností pro teoretické a preklinické obory, včetně jejich dovybavení k modernizaci výuky v těchto oborech.

Jak již bylo výše uvedeno, pro rozvoj vědecké infrastruktury fakulta plánuje doplnění přístrojového vybavení v jednotlivých laboratořích a pracovních skupinách v rámci rozvoje základních vědeckých okruhů na fakultě.

K investičnímu rozvoji v souladu s cíli Dlouhodobého záměru UK 2016-2020 a svými projektovými záměry hodlá fakulta vedle stávajících zdrojů financování optimálně využít vhodných operačních programů Evropských strukturálních a investičních fondů.

#### Ekologická politika fakulty

Třídění odpadů, odpadová politika, která nezatěžuje okolí chemickým či biologickým hazardem a snižování energetické náročnosti patří k základním pilířům ekologické politiky fakulty.

#### Informační technologie

Fakulta bude pokračovat v budování počítačové infrastruktury pro výzkum i výuku, zejména pro elektronické formy výuky včetně použití počítačových modelů ve výuce a pro použití počítačových přístupů při zkoušení studentů. V oblasti rozvoje infrastruktury pro výzkum a výuku se bude jednat v první řadě o rozvoj výpočetní a datové kapacity obnovou virtualizační platformy a diskových polí. Dále pak bude snaha o rozšiřování možností přístupu studentů a zaměstnanců fakulty k elektronickým zdrojům studijních materiálů a to i formou bezdrátového přístupu k datové síti a s tím související potřeby rozšiřování a technické zkvalitňování pokrytí prostor fakulty WiFi signálem. V oblasti elektronizace výuky a správy studia bude kladen důraz na rozvoj a integraci intranetových služeb a aplikací pro maximalizaci přesunu studijních a výukových agend do oblasti online přístupu z prostředí Internetu. Pro prezentaci fakulty na veřejnosti budou i nadále hrát klíčovou úlohu webové stránky fakulty a proto bude kladen důraz na maximální aktuálnost obsahu stejně tak jako na technickou kvalitu webové prezentace a užitnou informační hodnotu. Fakulta se i nadále bude také prezentovat na aktuálních sociálních sítích a bude v této oblasti sledovat nejmodernější trendy vývoje.

V Praze dne 12. ledna 2016

Prof. MUDr. Michal Anděl, CSc.  
děkan 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy

Mgr. Marek Vácha, Ph.D.  
předseda Akademického senátu 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy